

Share-Net
International

The Knowledge Platform on
Sexual and Reproductive Health & Rights



2018-2022

PLAN ESTRATÉGICO QUINQUENAL

TEORÍA *del* **CAMBIO**

LA PLATAFORMA DE
CONOCIMIENTO EN SDSR

TEORÍA DEL CAMBIO DE LA PLATAFORMA DE CONOCIMIENTO SOBRE SDR

Share-Net International (SNI) es la Plataforma de Conocimiento en Salud y Derechos Sexuales y Reproductivos (SDSR) que está organizada en hubs (nacionales o regionales), que a su vez está constituido por Comunidades de Práctica (CdPs). Las comunidades de práctica participan en la gestión del conocimiento y en la búsqueda de socios o contactos de interés.

La Teoría del Cambio de Share-Net International muestra cómo la Plataforma de Conocimiento sobre SDR pretende lograr un impacto y resultados a través de las 4 vías de la Gestión del Conocimiento. Además, destaca la importancia del desarrollo de la red misma en las Comunidades de Práctica. Los supuestos proporcionan una visión del proceso de pensamiento subyacente a la lógica.

Las estrategias de Gestión del Conocimiento de Share-Net International contribuyen a los diferentes resultados a través de las siguientes vías:



Generación de conocimiento: abordar las lagunas de conocimiento prioritarias mediante la investigación y un mejor análisis y síntesis de los datos existentes



Intercambio de conocimientos: la difusión, a través de diversos canales y herramientas, de conocimientos nuevos y existentes, ya que los resultados de investigación disponibles a menudo no son conocidos por quienes deberían utilizarlos



Traducción de conocimientos: Garantizar que las pruebas se presenten en formatos apropiados para el público meta, de modo que los defensores, responsables políticos, gestores de programas, profesionales, el

sector privado, los usuarios, la prensa y los investigadores puedan acceder a ellas, comprenderlas y utilizarlas.



Promoción del uso del conocimiento: promoción del uso de productos y formatos de conocimiento por parte de responsables políticos y personal sanitario para mejorar la política y la práctica

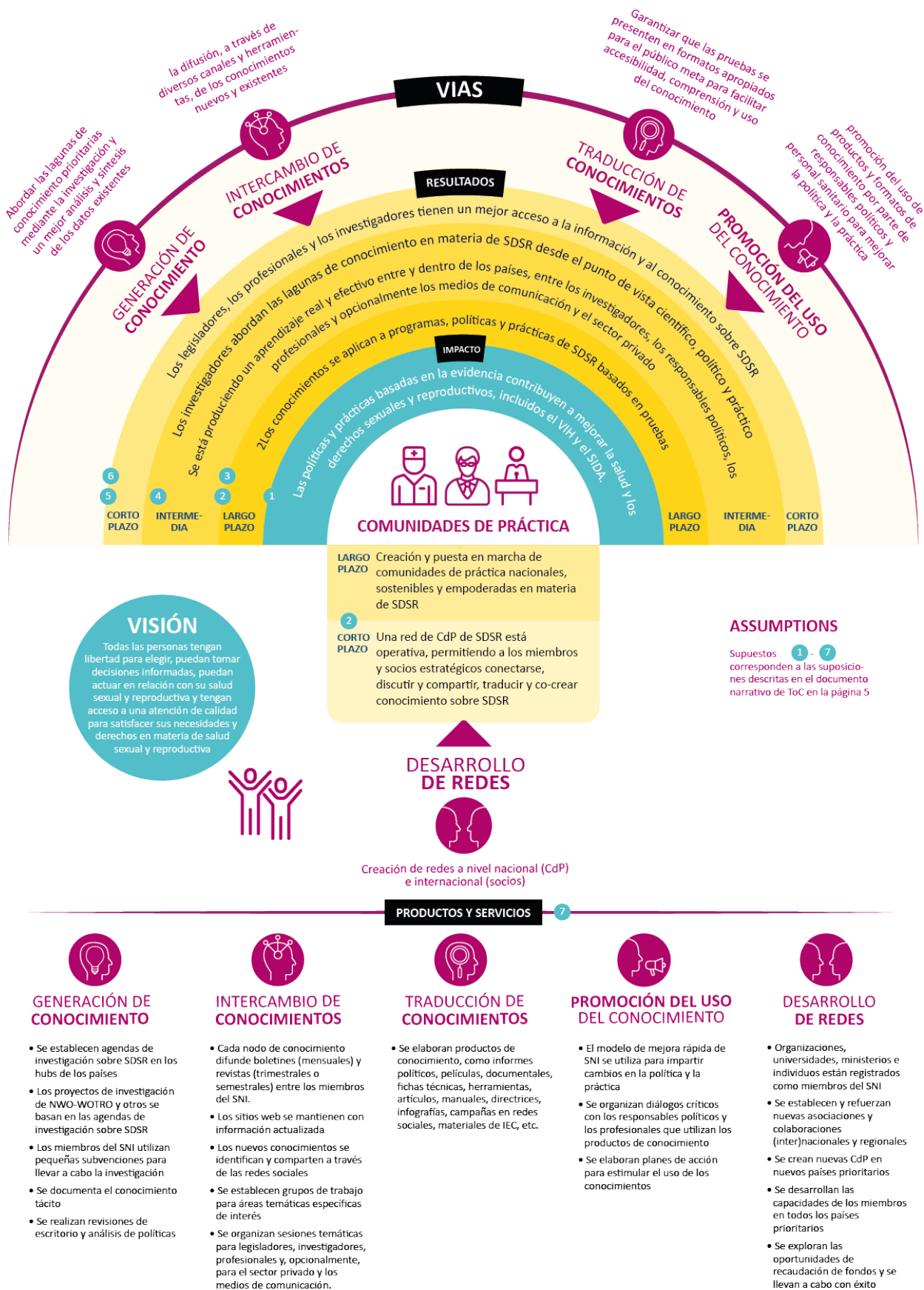


Desarrollo de redes y creación de vínculos: crear Comunidades de Práctica nacionales y vínculos a nivel internacional (socios); y adecuar las necesidades de determinados miembros a los servicios ofrecidos por nuestros socios (*es decir, entre nuestros miembros y el sector privado y entre los jóvenes investigadores y las ONGs que necesitan investigación*)

La **visión** de la Plataforma de Conocimiento Share-Net sobre SDR es que

“Todas las personas tengan libertad para elegir, puedan tomar decisiones informadas, puedan actuar en relación con su salud sexual y reproductiva y tengan acceso a una atención de calidad para satisfacer sus necesidades y derechos en materia de salud sexual y reproductiva”.

A nivel de impacto, el SNI se esfuerza por: políticas y prácticas basadas en la evidencia que contribuyan a mejorar la salud y los derechos sexuales y reproductivos.



Dos resultados estratégicos a largo plazo conducirán lógicamente a este impacto, que son:

1. Creación y puesta en marcha de comunidades de práctica nacionales, sostenibles y empoderadas en materia de SDSR

Razonamiento: Las Comunidades de Práctica^a son el núcleo de SNI; pueden funcionar a nivel nacional, regional e internacional y también pueden estar basadas por temas; al establecer CdPs, SNI pretende crear un espacio común e inspirar a los miembros de la CdP (investigadores, responsables políticos, profesionales, medios de comunicación y sector privado). SNI actúa como intermediario promoviendo las interacciones entre los miembros de las CdP y fomentando el intercambio de conocimientos para facilitar el aprendizaje y, en definitiva, la utilización de los conocimientos para mejorar las políticas y las prácticas^b.

2. Los conocimientos se aplican a programas, políticas y prácticas de SDSR basados en pruebas.

Razonamiento: Los programas, las políticas y las prácticas en SDSR pueden mejorarse si los miembros de la SNI utilizan y aplican mejor los conocimientos (ideas, nuevas investigaciones, lecciones aprendidas y/o mejores prácticas) a través de las interacciones en las CdP.

Los supuestos subyacentes son que:

1. Las políticas y prácticas basadas en la evidencia se utilizan de acuerdo con las necesidades reales y específicas de los individuos en cuanto a SDSR, y tienen en cuenta sus perspectivas y derechos.
2. Las CdP establecidas pueden acordar valores comunes y objetivos similares con respecto a la SDSR.
3. La mejora de los conocimientos sobre SDSR de los legisladores, los profesionales y los investigadores conduce a una mejor investigación, política y práctica de la SDSR, como la investigación socialmente relevante y el uso de leyes, políticas y programas basados en pruebas y programas^{c, d}.

Los resultados intermedios que conducen a los resultados a largo plazo muestran lo que se debe hacer efectivamente en las CdP:

- a) Se está produciendo un aprendizaje real y efectivo entre y dentro de los países, entre los investigadores, los responsables políticos, los profesionales y opcionalmente los medios de comunicación y el sector privado
- b) Los investigadores abordan las lagunas de conocimiento en materia de SDSR desde el punto de vista científico, político y práctico.

El supuesto subyacente es que:

4. Las CdP son capaces de ponerse de acuerdo sobre las lagunas de conocimiento político y social existentes en materia de SDSR y las agendas de investigación prioritarias^{e, f} y son capaces de identificar las prioridades en materia de SDSR y las mejores condiciones para el aprendizaje conjunto.

Los resultados a corto plazo destacan el papel de la red y de los centros y hacia dónde se dirigirán las interacciones en las CdP:

- a) Una red de CdP de SDSR está en funcionamiento, lo que permite a los miembros y socios estratégicos conectarse, debatir y compartir, traducir y crear conjuntamente conocimientos sobre SDSR.
- b) Los legisladores, los profesionales y los investigadores tienen un mejor acceso a la información y al conocimiento sobre SDSR

Los supuestos subyacentes son que:

5. La participación activa (interviniendo en diálogos en los que se comparten abiertamente las mejores prácticas y las lecciones aprendidas) de los miembros de la CdP procedentes de los campos de la investigación, la política y la práctica elimina las barreras y contribuye a reforzar los vínculos entre estos campos^{g, h, i, j}.
6. Los miembros tienen un mejor acceso a los conocimientos e información sobre SDSR que se generan, comparten, traducen y promueven a través de y por SNI y mediante la participación activa en las actividades de la red^{k, l}.
7. Las secretarías de Share-Net tienen los medios y la capacidad para facilitar las CdP y sus actividades de gestión del conocimiento.^m

Los resultados y actividades de la Plataforma de Conocimiento sobre SDR se centran en:



A. Generación de conocimientos ⁿ

Abordar las carencias prioritarias de conocimientos mediante la investigación y el análisis y la síntesis de los datos existentes.

- Se establecen agendas de investigación sobre SDR en los hubs de los países
- Los proyectos de investigación de NWO-WOTRO y otros se basan en las agendas de investigación sobre SDR
- Los miembros del SNI utilizan pequeñas subvenciones para llevar a cabo la investigación
- Se documenta el conocimiento tácito
- Se realizan revisiones de escritorio y análisis de políticas



B. Intercambio de conocimientos

Difusión a través de una amplia gama de canales y herramientas, tanto de los conocimientos nuevos como de los ya existentes, ya que los resultados de las investigaciones disponibles a menudo no son conocidos por quienes deberían utilizarlos. Los productos de conocimiento relevantes y actualizados se comparten entre los miembros y las partes interesadas a través de boletines, sitios web, medios sociales, reuniones temáticas, eventos y grupos de trabajo:

- Cada hub de conocimiento difunde boletines (*mensuales*) y revistas (*trimestrales o semestrales*) entre los miembros del SNI.
- Los sitios web se mantienen con información actualizada
- Los nuevos conocimientos se identifican y comparten a través de las redes sociales
- Se establecen CdPs para áreas temáticas específicas de interés
- Se organizan sesiones temáticas para legisladores, investigadores, profesionales y, opcionalmente, para el sector privado y los medios de comunicación.



C. Traducción de conocimientos

Garantizar que las evidencias se presenten en formatos apropiados para la audiencia a la que van dirigidas, de modo que los defensores, los legisladores, los gestores de programas, los profesionales, los usuarios, los investigadores y los representantes del sector privado y de los medios de comunicación puedan acceder a ellas, comprenderlas y utilizarlas.

- Se elaboran productos de conocimiento, como informes políticos, películas, documentales, fichas técnicas, herramientas, artículos, manuales, directrices, infografías, campañas en redes sociales, materiales de IEC, etc.
- Los miembros del SNI utilizan pequeñas subvenciones para convertir la investigación en productos de conocimiento.



D. Promoción del uso del conocimiento

Promover el uso de productos y formatos de conocimiento por parte de los legisladores y los profesionales para mejorar la política y la práctica.

- El modelo de mejora rápida de SNI se utiliza para impartir cambios en la política y la práctica
- Se organizan diálogos críticos con los responsables políticos y los profesionales que utilizan los productos de conocimiento
- Se elaboran planes de acción para estimular el uso de los conocimientos
- Los miembros del SNI utilizan pequeñas subvenciones para promover el uso de los conocimientos
- Ejecución de campañas de sensibilización y promoción por parte de los hubs y los miembros.



F. Desarrollo de redes

Creación de Comunidades de Práctica nacionales y vínculos con el nivel internacional (socios); y adecuación de las necesidades de determinados miembros con los servicios que pueden ofrecer nuestros socios (por ejemplo entre nuestros miembros y el sector privado y entre los jóvenes investigadores y las ONG que necesitan investigación).

- Organizaciones, universidades, ministerios e individuos están registrados como miembros del SNI
- Se establecen y refuerzan nuevas asociaciones y colaboraciones (inter)nacionales y regionales
- Se crean nuevas CdP en nuevos países prioritarios
- Se desarrollan las capacidades de los miembros en todos los países prioritarios
- Se exploran las oportunidades de recaudación de fondos y se llevan a cabo con éxito
- Los miembros son puestos en contacto con el sector privado o con otros agentes que necesitan sus servicios a través de la plataforma de intermediación.
- Los jóvenes investigadores se ponen en contacto con las ONG que necesitan investigación a través de la plataforma de búsqueda de jóvenes investigadores.

-
- Documento interno de SNI: Estrategia de gestión de recursos humanos de Share-Net International.
 - Wenger, Etienne; McDermott, Richard; Snyder, William M. (2002). *Cultivando Comunidades de Práctica*. Harvard Business Press; 1 edición. ISBN 978-1-57851-330-7
 - IOB. *Las ONG en acción : Estudio IOB Un estudio de las actividades en materia sexual y reproductiva*. La Haya; 2013.
 - Villa-Torres L, Svanemyr J. Garantizar el derecho de los jóvenes a la participación y la promoción del liderazgo juvenil en el desarrollo de políticas y programas de salud sexual y reproductiva. *J Adolesc Heal* [Internet]. 2015;56(1):S51-7. Disponible en: <http://dx.doi.org/10.1016/j.jadohealth.2014.07.022>
 - Lammers E, De Winter D. *El estándar de oro Explorando el valor agregado de*. Ámsterdam; 2017.
 - De Haas B. *Perspectivas sobre el fortalecimiento de los vínculos entre la investigación, la política y la práctica, documento de trabajo*. Ámsterdam; 2016.
 - McDavitt B, Bogart LM, Mutchler MG, Wagner GJ, Green HD, Lawrence SJ, et al. La difusión como diálogo: Construir la confianza y compartir los hallazgos de la investigación a través de la participación de la comunidad. *Prev Chronic Dis* [Internet]. 2016;13:E38. Disponible en: <http://www.ncbi.nlm.nih.gov/pubmed/26986541> <http://www.pubmedcentral.nih.gov/articlerender.fcgi?artid=PMC4797478>
 - Manohar TMSJ. *Programas de salud sexual y reproductiva para adolescentes en entornos humanitarios: Una mirada detallada a los servicios de planificación familiar* [Internet]. 2012. Disponible en: <http://www.womensrefugeecommission.org/component/content/article/2-uncategorised/1651-an-in-depth-look-at-family-planning-services?>
 - Kwaak A Van Der, Ormel H, Eds AR. *Creación de capacidades para la generación de conocimientos: Experiencias en el contexto de la salud y el desarrollo*. Amsterdam; 2012
 - Davis JP, Granovetter M, Katila R, Henderson R, Fernández R, Obstfeld D, et al. *Problemas de Agencia y Conocimiento en la Dinámica de Redes: Corredores y Puentes en las Relaciones Interorganizacionales Innovadoras*. Cambridge; 2010.
 - PNUD. *Acceso a la información, nota práctica*. Nueva York; 2003.
 - Agencia de Investigación y Calidad Sanitaria. *Estrategias de comunicación y difusión para facilitar el uso de la evidencia en salud y asistencia sanitaria* [Internet]. Rockville; 2014. Disponible en: <https://www.nhmrc.gov.au/research/research-translation>
 - Share-Net International. *Propuesta de ampliación de KIT que alberga la Plataforma de Conocimiento sobre SDRS*. Ámsterdam; 2017.
 - La generación de conocimiento implica la investigación académica, las mejores prácticas y las lecciones aprendidas sobre temas seleccionados de SDRS (5).



Mauritskade 63
1092 AD Amsterdam
The Netherlands

P.O. Box 95001
1090 HA Amsterdam

T : +31 (0) 20 56 88 701
E: info@share-netinternational.org
E: info@share-net.nl

www.share-netinternational.org